

教育組織改革と労働環境

中央執行副委員長 中道一心

現在、教育組織改革実施検討本部（本部長：櫻井理事（総務担当））のもと、教育組織改革が検討されている。経営学を学ぶ筆者の個人的な意見ではあるが、組織改革が経営層のリーダーシップのもと行われることに異論はない。しかし、そこにはひとつの「前提」がある。経営層が長期的展望に基づいた組織のあるべき姿を明示し、その示された姿について、わたしたちが受容し、組織の一員として働きがいを感じるができる限りにおいてである。なぜなら、組織をどのように改革しようとも、結局のところ、組織のパフォーマンスはわたしたち一人一人のパフォーマンスに左右されるからである。とりわけ、ヒトがほとんど唯一の経営資源である大学において、わたしたち教職員のパフォーマンスの影響力は一層強くなる。

では、高知大学で現在進行中の教育組織改革の議論において、教職員のパフォーマンスを左右するわたしたちの働きがいについて、議論がなされているのだろうか？ 残念ながら、わたしたちが入手した資料のなかに「働きがい」に関する明確な記述を見つけることができなかつた。一部、社会協働系学部WG座長上田氏の資料の中で「教員の研究についての基本的考え方」という項目で、個々人の学問研究を組織として最大限支援する旨が書かれているだけである。

新年度からスタートしたので、現在は学部再編に焦点が当たっている時期なのかもしれない。しかしながら、そうした時期であっても、教職員の働きがいを維持できるかどうかといったことは念頭に置いておかなければならないだろう。なぜなら、上述した通り、組織改革をいくら行っても、教職員が働きがいを感じるできない労働環境であれば、組織のあるべき姿には到底近づくことができないわけだからである。

そこで、高知大学教職員組合では、経営層および本改革担当の副学長との意見交換会の申し入れを行います（下記の3点）。そして、そこで話された内容やそれまでに教職員組合が得た情報を9月12日（水）に開催する教研集会の場で、教職員のみなさんと情報共有を行い、みなさんの不安や思いを集約したいと考えています。その後、必要に応じて、団体交渉を申し入れ、教育組織改革が労働環境の悪化につながらないよう活動します。

■意見交換会の主な論点

- (1) そもそも検討中の教育組織改革によって、わたしたちの雇用は維持されるのでしょうか。教職員の雇用について、見解をお聞かせください。
- (2) 教育組織改革は業務負担の過度な偏りを生じさせないのでしょうか。また、業務負担が過重にならないようなチェックはどのように行う予定でしょうか。
- (3) 教育組織改革は希望しない配置や職務の変更が起こらないのでしょうか。それ以外の要因においても、働きがいは影響を受けますが、そうしたことへのチェックはどのように行う予定でしょうか。

なお、学部再編は7月30日に開かれた教育組織改革実施検討本部幹事会に出された案として、A案は総合教養学部・海洋生命科学部・社会協働学部・医学部の4学部、B案とC案は5学部への再編で、B案が総合教養学部・海洋資源科学部・自然科学系新学部・社会協働学部・医学部であり、C案は人間発達科学部・生命科学部・自然科学系新学部・社会協働学部・医学部である。

教育組織改革に関する学内教研集会のご案内

日時：9月12日（水）17：00～19：00

場所：人文学部棟 2F 第4会議室

終了後、組合室でささやかな懇親会を行います。



全大教第24回教職員研究集会について

1. 日 程（案）

全体日程 9月21日（金）午後1時開会、9月23日（日）正午閉会（予定）

1) 全体集会 9月21日 午後1時～4時

i. あいさつ（主催者、開催校・職組等、ご来賓）

ii. 記念講演 「大震災・原発事故を教訓として「公共」と「共生」のあり方に高等教育はどう応えるのか（仮題）」

講師 今野 順夫 氏（元福島大学長、労働法・社会保障法）

iii. 基調報告（全大教中央執行委員会）

iv. 質疑、議論・交流

2) A分科会（主にテーマ別）9月21日 午後4時～9月22日 正午

3) 学習講座 9月22日 午後1時～3時

i. 講義 「国立大学法人等の労働者の権利侵害に対する闘い（仮題）」

講師 笹山 尚人 氏（弁護士、全大教顧問弁護団、東京法律事務所）

ii. 質疑

4) B分科会（主に職種別）9月22日 午後3時30分～9月23日午前11時30分

5) 閉会集会 9月23日 午前11時45分～正午

6) 全体交流会 9月21日 午後6時～7時30分

* 女性部総会：9月22日（土）午後3時30分～9月23日（日）午前11時30分

2. 会 場 東京海洋大学（越中島キャンパス）

※参加を希望される方は、

組合：union@mb4.seikyuu.ne.jp

までご連絡ください。

